

Индустриальные парки и ОЭЗ

ПАРТНЕРЫ ВЫПУСКА



Реклама

18+

СТРАТЕГИЯ | Что мешает России превратиться в единый индустриальный парк

Экономика нашла свой драйвер



Фото: РИА Новости

Индустриальные парки стали одним из самых эффективных инструментов экономического роста — они приносят восемь рублей инвестиций на каждый рубль вложений в инфраструктуру.

НИНА БЛЕЙМАН

Российская промышленность наращивает обороты — в 2018 году ее рост составил 3% против 2,1% в 2017 году. Дальнейшее привлечение инвестиций и создание благоприятного бизнес-климата являются залогом продолжения позитивной динамики в будущем — об этом, в частности, говорил на прошлой неделе премьер-министр Дмитрий

Медведев, отчитываясь перед Госдумой по итогам работы правительства. Этому должно способствовать снятие административных барьеров, а также создание более эффективной системы стимулов и гарантий для привлечения частных инвестиций. Так, крупным инвесторам, вложившим не менее 1 млрд руб. в приоритетные направления — социальную сферу, промышленность, сельское хозяйство и цифровую экономику, — власти обещают

неизменяемую ставку налога на добавленную стоимость и компенсацию части затрат на создание необходимой инфраструктуры.

При этом сейчас в России действует более 430 различных территорий с особыми условиями осуществления предпринимательской деятельности (инвестиционных площадок), целью которых является формирование условий для ускоренного развития

Стратегия

«ПРОМПАРКОВЫМ ДВИЖЕНИЕМ ОХВАЧЕНЫ УЖЕ 60 РЕГИОНОВ»

Фото: Пресс-служба



ДЕНИС ЖУРАВСКИЙ,
исполнительный директор
Ассоциации индустриальных парков
России

За последние годы в России сформировался сегмент коммерческой недвижимости — индустриальные парки. Он растет быстрее других, порой даже агрессивно, в основном за счет перехода инвесторов из других форматов — таких как промышленная земля или здания под производство.

Цена за гектар в парке может показаться выше, чем обычная муниципальная или даже частная земля, но в нее уже, как правило, включены подведение сетей (электричество, газ, вода), инженерные изыскания, изменение статуса земли под промышленное производство. Иными словами, это снятие непрофильных для промышленника рисков и забот по созданию инфраструктуры. Все это делает профессиональная управляющая компания. И рынок принял такое предложение, отозвавшись высоким спросом со стороны инвесторов. По итогам 2018 года уровень заполняемости индустриальных парков впервые за всю историю их существования перевалил за половину и приблизился к 60%.

С учетом данных за весь 2018 год промпарковым движением охвачены уже 60 регионов России — это субъекты РФ, где действуют или активно строятся индустриальные парки, признанные Ассоциацией индустриальных парков России (АИП).

2018 год по темпам роста даже превысил ожидания экспертов и продемонстрировал ускорение роста инвестиций по таким показателям, как количество новых резидентов в индустриальных парках, их площадь в гектарах и квадратных метрах производственных площадей. В денежном выражении объем вложений резидентов индустриальных парков незначительно снизился по сравнению с предыдущим годом, но тенденция восстановления после провала 2014 года сохраняется, хотя досанкционный уровень еще не достигнут. Создание новых площадей по-прежнему актуально, так как, по прогнозам экспертов, бурный рост в индустриальном сегменте продлится еще пять лет.

Объединение всех индустриальных парков в отраслевую ассоциацию позволило игрокам рынка не только сформировать мощное лобби своих интересов в государстве, но и создать собственный маркетинг для коллективного маркетинга и привлечения инвесторов. Предложение, которое ассоциация сделала инвесторам из России и всего мира, — это бесплатный объективный подбор площадок под технические параметры производства с охватом по всей стране. Наряду с управляющими компаниями индустриальных парков в ассоциацию входят региональные корпорации развития, консультационные, проектировочные и строительные компании — всего около 150 юридических лиц из 48 субъектов РФ.

Инвесторам предлагаются не только площади и помещения, но и весь комплекс услуг по подготовке предпроектной документации, проектированию, строительству, энергообеспечению и эксплуатации промышленных объектов. Сейчас в портфеле АИП уже десятки заявок от инвесторов.

1:8

составляет отношение вложений в инфраструктуру к инвестициям, привлеченным для создания производств в индустриальных парках. По словам директора по сертификации и аналитическим проектам Ассоциации индустриальных парков России Бориса Сычева, это соотношение практически не менялось за последние годы



← 1 экономической деятельности регионов, отмечает заместитель директора Ассоциации инновационных регионов РФ Рустам Хафизов. «Среди данных преференциальных режимов ведения предпринимательской деятельности можно выделить территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), индустриальные (промышленные) парки, технопарки, технопарки в сфере высоких технологий, особые экономические зоны (ОЭЗ) и другие. Особенностью указанных площадок является их территориальная локализация на конкретных земельных участках, находящихся в государственной и муниципальной собственности или собственности юридических лиц», — говорит эксперт. Индустриальные парки (и ОЭЗ промышленно-производственного типа) — это комплекс объектов недвижимости, обеспечивающий необходимую инфраструктуру и административно-правовые условия для размещения производств и управляемый единым оператором. Речь идет о земельном участке с соответствующим разрешенным видом использования, размещенными объектами капитального строительства, подведенными инженерными сетями и дорогами, наличием всех необходимых согласований. По традиционной западной классификации индустриальные парки делятся на гринфилды, то есть площадки, создаваемые с нуля, и браунфилды — организуемые на месте старых производственных площадок путем реконструк-

ции. Отличаются они и бизнес-моделью: первые ориентированы, как правило, на размещение крупных и средних предприятий с капиталоемкими проектами и продажу земельных участков, вторые — на средние, малые и микропредприятия, берущие площади в аренду.

ПАРК ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ
Индустриальные парки и особые экономические зоны — это одни из самых эффективных на сегодняшний день инструментов экономического развития территорий и привлечения инвестиций, в том числе зарубежных, уверен заместитель директора департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития РФ Никита Пономаренко. «Мы в рамках своей деятельности в первую очередь ориентируем иностранных партнеров на локализацию производств именно в российских ОЭЗ. Это экономически очень выгодно — благодаря предоставляемым льготам значительно ускоряется время создания производств и вывод их на самоокупаемость», — говорит он. Интерес государства к развитию индустриальных парков нашел отражение в специальных мерах поддержки. С 2014 года Минпромторг реализует госпрограмму «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», предусматривающую в том числе субсидирование процентной ставки по кредитам на создание индустриальных парков. При поддержке Минэкономразвития предоставляются прямые бюджетные инвестиции в строитель-

ство промышленных парков и реконструкцию производственных площадок.

О востребованности такого механизма говорит резкий рост числа площадок. По данным АИП, за шесть лет (с 2013 по 2018 год) число российских индустриальных парков выросло почти в три раза — с 80 до 227, включая 150 действующих и 77 создаваемых проектов. Сейчас такие площадки есть уже в 60 субъектах, 30 объектов расположены за пределами европейской части России. Примечательно, что если в 2013–2016 годах рост шел преимущественно за счет государственных парков, то в последние годы на этой ниве резко активизировались частные компании. На сегодняшний день на 83 государственных парка приходится 144 частных. В них размещаются 2882 компании-резиденты, создавшие в общей сложности более 148 тыс. рабочих мест (рост 262% к 2013 году).

Основным показателем эффективности индустриальных парков является соотношение вложений в инфраструктуру к привлеченным инвестициям в создание производств, объясняет директор по сертификации и аналитическим проектам АИП Борис Сычев. Оно практически не менялось за последние годы и составляет в среднем 1:8. При этом разница в показателях государственных и частных парков не столь велика, как разрыв между гринфилд- и браунфилд-площадками: в гринфилдах на один рубль вложений приходится 7 и 11 руб. инвестиций соответственно, в браунфилдах — 1,7 и 0,8 руб. Всего же с 1998 по 2008 год

«ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ И ОЭЗ» (18+)

Тематическое приложение к «Ежедневной деловой газете РБК»

Является неотъемлемой частью «Ежедневной деловой газеты РБК» №58 (3013) от 25 апреля 2019 г.

Распространяется в составе газеты

Материалы подготовлены редакцией партнерских проектов РБК+

Партнеры: АО «ОЭЗ ППТ «Тольятти», АО «Технополис «Москва», АО «Корпорация развития Ульяновской области», Реклама.

Учредитель: ООО «БизнесПресс»

Издатель: ООО «БизнесПресс»

Директор ИД РБК: Ирина Митрофанова

Шеф-редактор печатной версии РБК+: Юрий Львов

Выпускающий редактор: Андрей Уткин

Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко

Дизайнеры: Дмитрий Иванов, Сергей Пивоваров

Фоторедактор: Алена Кондюрина

Корректоры: Татьяна Поленова, Маргарита Тарасенко

И.о. главного редактора газеты: Игорь Игоревич Тросников

Рекламная служба: 8 (495) 363-11-11, доб. 1342

Коммерческий директор издательства РБК: Анна Брук

Директор по продажам РБК+: Евгения Карлина

Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1



← Новый завод Mercedes-Benz по производству легковых автомобилей базируется в Московском парке «Есипово» на участке площадью 85 га

фото: РИА Новости

в территории промышленных парков и ОЭЗ было вложено более 1,217 трлн руб. При этом инвестиционные вложения растут опережающими темпами — не менее 10% в год при росте ВВП 2%. В 2018 году в создание производств в границах парков было вложено 106 млрд руб. — почти половина всех вложений в перерабатывающие производства. Однако распределение этих инвестиций в региональном разрезе крайне неравномерно: 70% вложений пришлось на пять регионов-лидеров (Калужская область, Республика Татарстан, Липецкая, Московская и Ульяновская области). Большую часть средств вкладывают российские компании, а среди иностранных инвесторов лидируют компании из Германии, США и Японии.

УДОБСТВО И ГАРАНТИИ

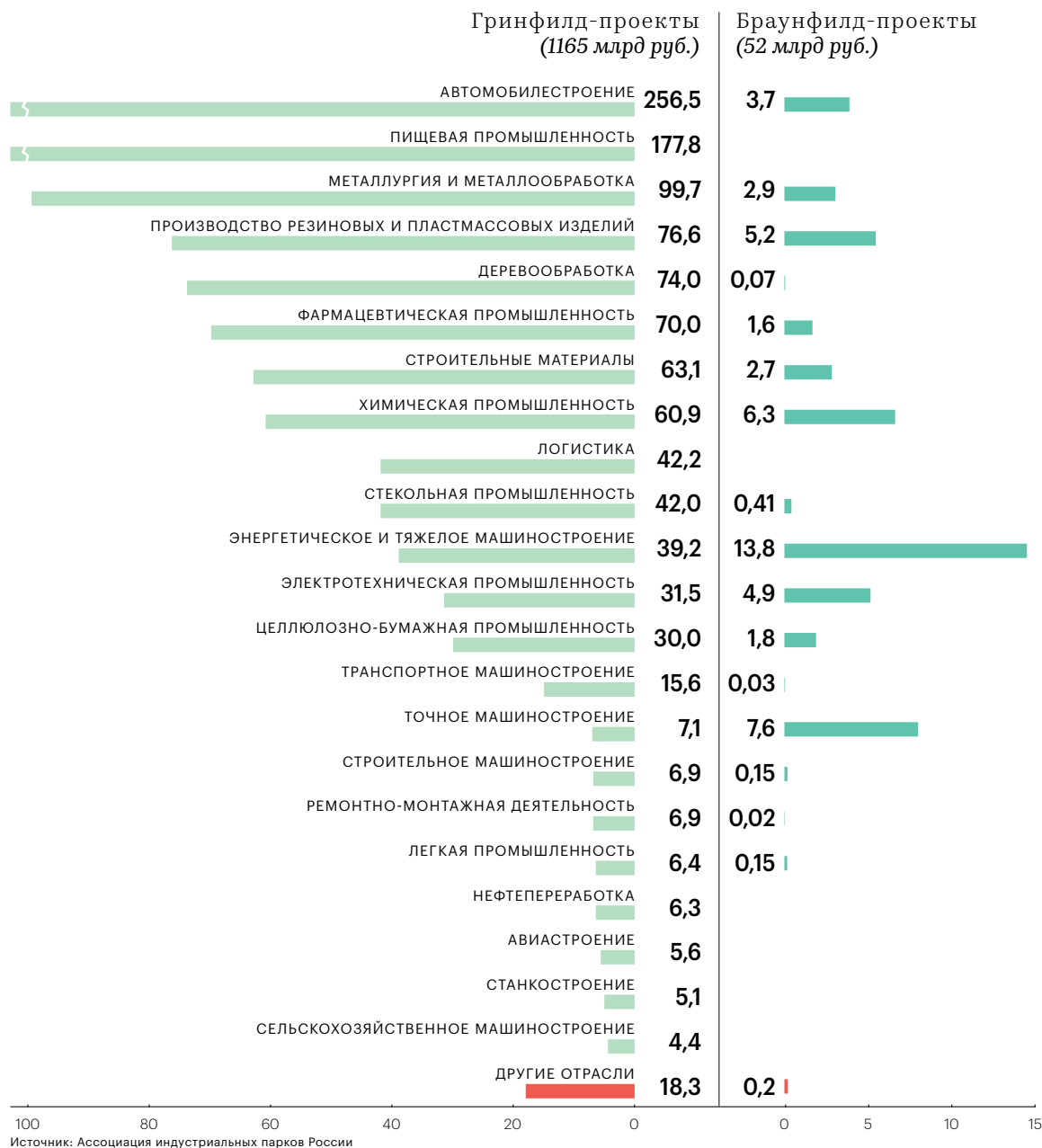
Что же привлекает бизнес в промышленные парки? Основное преимущество — сопровождение их деятельности управляющей компанией по принципу «одного окна». В гринфилд-парках к числу таких услуг могут относиться выделение земельного участка, аудит площадки под строительство, предоставле-

ние доступа к инфраструктуре, помощь в получении разрешительной документации и информационная поддержка. Отдельные парки могут также предоставлять услуги по разработке бизнес-планов, экспертизе инвестиционных проектов и консультации по получению господдержки.

Что касается налоговых льгот, то их значение для промышленных парков не столь высоко: на практике ими обладают от трети до 40% площадок (без учета ОЭЗ). В большинстве же парков они либо очень скромные, либо отсутствуют в принципе, поясняет Борис Сычев. Для компаний малого бизнеса — резидентов браунфилд-площадок первоочередное значение имеют доступ к инфраструктуре и ресурсам коллективного пользования (включая лаборатории, дорогостоящее оборудование, собственные типографии, конференц- и дата-центры и т.д.), невысокая арендная плата. «В первую очередь это дает безопасность. Пятилетний долгосрочный контракт гарантирует, что арендодатель не выгонит нас, уведомив за две недели», — говорит резидент московского технопарка «Слава», генеральный директор компании «Экзактэ Лабс» Василий Казей. Кроме того, определенная кластерность, то есть возможность в рамках парка напрямую общаться с коллегами и заказчиками, позволяет эффективнее выстраивать производственные цепочки, углублять кооперацию и сокращать затраты, отмечает он.

Этот эффект играет особую роль при производстве инновационной и высокотехнологичной продукции: максимальных экономических эффектов можно достичь при комбинации инструментов ОЭЗ и формирования на их базе инновационных территориальных кластеров, отмечает Никита Пономаренко. К их числу, например, относятся ИТК Томской области Smart Technologies Tomsk и ОЭЗ «Томск», инновационный кластер «Фармацевтика, биотехнологии и биоме-

Отраслевая структура инвестиций в промышленных парках и ОЭЗ ППТ (1998–2018 годы)
млрд руб.



дицина» Калужской области и ОЭЗ «Калуга», ОЭЗ «Алабуга» и Камский инновационный территориально-производственный кластер «Иннокам». «Это дает компаниям все необходимое для ускоренного развития составляющие: налоговые преференции и льготы ОЭЗ, готовую инженерную инфраструктуру и инновационную инфраструктуру коллективного пользования,

господдержку федеральных и региональных институтов развития, опорные вузы инновационного кластера готовят квалифицированные кадры под заказ бизнеса, обеспечивается немедленный доступ к передовым технологиям, развивается партнерская кооперация с иными резидентами инновационного кластера», — говорит чиновник. ■

«Значение налоговых льгот для промышленных парков не очень высоко: на практике ими обладают от трети до 40% площадок (без учета ОЭЗ). В большинстве парков они либо очень скромные, либо отсутствуют в принципе»

ОЭЗ СТУПИНО КВАДРАТ
DEVELOPED BY GDP QUADRAT

- ЖИЛАЯ ЗАСТРОЙКА
- ТВОРЧЕСКАЯ РЕЗИДЕНЦИЯ
- РАЗВИТАЯ ИНФРАСТРУКТУРА
- ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ

+7 (495) 280-14-42
WWW.GDPQUADRAT.COM

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

ПОДБОР ПЕРСОНАЛА

УПРОЩЕННЫЙ ПОРЯДОК ПОЛУЧЕНИЯ

МАDE IN RUSSIA

КОНСАЛТИНГ

ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА

БИЗНЕС ИНФРАСТРУКТУРА

ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ПОД ПРОИЗВОДСТВО

■ в частную собственность ■ с коммуникациями

НАЛОГОВЫЕ И ТАМОЖЕННЫЕ ЛЬГОТЫ

НАЛОГ	ОЭЗ СТУПИНО КВАДРАТ	ОСТАЛЬНАЯ ТЕРРИТОРИЯ РФ
ПРИБЫЛЬ	2% первые 8 лет 7% следующие 6 лет 15,5% до 2064	20%
ИМУЩЕСТВО	0% 10 лет с момента постановки имущества на учет	до 2,2%
ЗЕМЛЯ	0% с момента регистрации права собственности	до 1,5%
ТРАНСПОРТ	0% 10 лет с момента регистрации транспортного средства	до 15%

ИМПОРТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЛИНИЙ И СЫРЬЯ БЕЗ НДС И ТАМОЖЕННЫХ ПОШЛИН

ГАРАНТИЯ ОТ ПРОИЗВОЛЬНЫХ ПРОВЕРОК **ГАРАНТИЯ** ОТ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

* СДЕЛАНО В РОССИИ

Инструменты

Регионы в борьбе за инвестора

Создание индустриальных парков стало одним из важных факторов конкурентоспособности региональной экономики. Однако в будущем возможен переход от конкуренции к синергии и единому рынку инфраструктуры.

СОФЬЯ ВОЛОДИНА

Инвестиционная привлекательность регионов определяется сочетанием объективных и субъективных факторов — от географического положения и наличия природных ресурсов до состояния бизнес-среды и кадрового обеспечения. В условиях повышения конкуренции регионов за инвесторов местному правительству важно задействовать как финансовые, так и административные рычаги в целях повышения инвестиционной привлекательности. Одним из таких механизмов является создание индустриальных парков и особых экономических зон (ОЭЗ). Их резиденты создают спрос для региональных производителей и выстраивают цепочки стоимости, основываясь на импортозамещении и ориентируясь на собственные рынки сбыта, говорит профессор кафедры финансового менеджмента РЭУ имени Г.В. Плеханова Константин Ордов. «Объем инвестиций резидентов ОЭЗ и индустриальных парков превысил 1 трлн руб. Мультипликативный эффект данных инвестиций способен увеличить ВВП России с текущих 1,5–2% в год до 4% и более», — отмечает эксперт.

Для региональной экономики создание индустриальных парков означает рост инвестиционной привлекательности и объема инвестиций, увеличение налоговых поступлений в бюджет, создание дополнительных высокопроизводительных рабочих мест и развитие инновационного потенциала территории. При этом выпадающие доходы местного бюджета в случае предоставления субсидий — например, на уплату НДС — компенсируются расширением налоговой базы по НДФЛ за счет создания новых рабочих мест, объясняет директор по сертификации и аналитическим проектам Ассоциации индустриальных парков (АИП) Борис Сычев. «Государство понимает, что эффект от создания действующего предприятия, ведущего хозяйственную деятельность, всегда перекроет выпадающие доходы от налоговых льгот, особенно если это крупное предприятие, имеющее значение для конкретной отрасли», — отмечает он.

В регионах эта история еще более показательна: например, в Калужской области от



Фото: Getty Images Russia

↑ Инвестор, за которого конкурируют регионы, хочет от площадки не только развитой инженерной инфраструктуры, но и удобных бытовых решений, а также возможности кооперироваться с другими резидентами

40 до 50% валового регионального продукта производится на территории индустриальных парков, говорит Борис Сычев. В администрации региона подчеркивают, что все инструменты работы с бизнесом реализованы исходя из потребностей инвесторов. «Опыт — одно из основных конкурентных преимуществ Калужской области. В регионе реализуются свыше 200 инвестиционных проектов. Мы знаем, с какими вопросами может столкнуться тот или иной инвестор, и, главное, у нас есть ответы на эти вопросы. В Калужской области постоянно совершенствуются инфраструктурные предложения для бизнеса, поэтому у инвестора сегодня — действительно огромный выбор, что также является несомнен-

ным преимуществом», — говорит губернатор региона Анатолий Артамонов.

Впрочем, в стране есть и опыт активной локализации производств без индустриальных парков, отмечает Борис Сычев. «Особенность — наличие сильного агентства по привлечению инвестиций, которое буквально за руку водит каждого инвестора и контролирует подключение каждого объекта к инфраструктуре, и четко выстроенная долгосрочная вертикаль власти, где команда не меняется долгие годы. По сути, такой регион всего один — Ростовская область. Он довольно успешен, но назвать это системной работой я не могу. Регионы же, которые добились наибольших успехов, — это регионы с очень сильными корпораци-

ями развития и уже состоявшимися площадками», — подчеркивает он.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

Необходимость создания индустриальных парков закреплена в региональном инвестиционном стандарте Агентства стратегических инициатив. В каждом субъекте РФ должно существовать не менее одной промышленной площадки для размещения производственных мощностей, обеспеченной необходимыми транспортной, энергетической, инженерной и иной инфраструктурами, промышленного парка, технопарка, бизнес-инкубатора и центра кластерного развития. Однако на сегодняшний день такие площадки созданы лишь в 60 регионах.

«Успех парка на 50% зависит от собственника и администрации»

ОЛЬГА АНТИПОВА, генеральный директор ООО «АДМ Партнершип»

Для нас, как для проектировщика, хорошо работать там, где администрация уже имеет опыт создания индустриальных парков, управленческая команда — соответствующее образование и понимание, что ей нужно. В числе наших задач — получение исходно-разрешительной документации, подготовка ТЭО, получение технических условий на подключение к сетям, возможно и получение разрешения на строительство. Иногда

для этого приходится проводить публичные слушания, менять категорию земель. Вся эта работа требует терпения, хорошего знания нормативной базы, умения выстроить контакты с администрацией и органами, от которых зависит выдача разрешений. 50% успеха зависит от собственника и администрации.

Один из ярких примеров — Калужская область, где благодаря активному участию

администрации в проекте от планирования до реализации всем инвесторам и участникам были предоставлены максимально благоприятные условия. Помимо предоставления налоговых льгот и субсидий, конкурентоспособных тарифов на услуги естественных монополий при строительстве парка «Ворсино», например, была скрупулезно проработана в целом энергетическая концепция области. ▀

1 трлн руб. превысил объем инвестиций резидентов ОЭЗ и индустриальных парков. Мультипликативный эффект данных инвестиций способен увеличить ВВП России с текущих 1,5–2% в год до четырех и более процентов, считает профессор кафедры финансового менеджмента РЭУ имени Г.В. Плеханова Константин Ордов

При этом лучшей практикой признано определение статуса и мер поддержки таких объектов непосредственно в региональных нормативно-правовых актах (реализовано в Ленинградской, Ростовской, Ульяновской областях). Резиденты образцовых парков могут рассчитывать на юридическое сопровождение сделок по приобретению прав собственности на земельный участок, сопровождение получения разрешения на строительство, услуги генерального подрядчика и застройщика, подведение инженерных сетей непосредственно к границам участка и получение консультаций по налоговым льготам. Профессиональный

стандарт индустриального (промышленного) парка был утвержден АИП еще в 2012 году. В число обязательных требований попали возможность доступа магистрального автотранспорта и наличие управляющей компании, концепции развития индустриального парка, доступных мощностей для инженерного обеспечения, а также оформленных земельных участков, подготовленных для строительства. На сегодняшний день добровольную сертификацию в соответствии со стандартом прошли 36 парков.

«Безусловно, некий стандарт индустриального парка уже существует. Ассоциация индустриальных парков проводит сертификацию таких территорий, и ее оценка признана экспертами отрасли», — отмечает заместитель генерального директора по развитию ОЭЗ «Технополис «Москва» Анна Горбатова. По ее словам, «капризный» инвестор, за которого конкурируют регионы, хочет от индустриальной площадки не только развитой инженерной инфраструктуры, но и удобных бытовых решений, и возможности кооперироваться

с другими резидентами, чтобы создавать новые продукты и существенно экономить на логистике.

Стандарта за прошедшие годы не сформировалось, выражает партнер компании международной консалтинговой компании Odgers Berndtson Рустам Бостанов. «Я общался с несколькими представителями различных парков, и, как правило, у них очень разное представление о задачах проекта. Более того, реализация очень сильно зависит от региональных властей. Обычно у руководителей технопарков в приоритете создание эффективных продуктов, новых решений и среды, способствующей их успешной реализации. А для региональных властей целью является само по себе создание такой зоны на территории региона», — говорит эксперт.

ОТ КОНКУРЕНЦИИ — К СИНЕРГИИ

Создание индустриальных парков позволяет сконцентрировать предприятия на одной территории, создавая синергетический эффект за счет снижения издержек на содержание инфраструктуры. Однако в будущем эта синергия

должна обрести еще больший масштаб: создание единого общероссийского инфраструктурного рынка и переход от конкуренции между регионами к кооперации создаст дополнительный потенциал для развития бизнеса. Об этом, в частности, говорила глава Агентства стратегических инициатив Светлана Чупшева на февральском инвестиционном форуме в Сочи. При этом пока наблюдается нескоординированность усилий — как между регионами, так и на уровне федеральных структур. Эти противоречия должны помочь решить стратегия пространственного развития России до 2025 года, которую разрабатывает Минэкономразвития. Итогом ее реализации должно стать создание инфраструктурного каркаса страны, объединяющего федеральную, региональную и муниципальную инфраструктуру. В АИП также уверены, что совместная работа институтов развития должна привести к уходу от конкуренции регионов между собой к конкуренции с другими национальными юрисдикциями и переходу к коллективному продвижению на «внешнем контуре». ■

«Некий стандарт индустриального парка существует. АИП проводит сертификацию таких территорий, и ее оценка признана экспертами отрасли»

Функции Генерального Подрядчика
Строительство сложных инженерных объектов
Проведение комплексных инженерных изысканий



ADM Partnership

Комплексное проектирование объектов

Функция технического заказчика

Авторский и технический надзор

ВМ моделирование

Реклама

ПЕРЕДОВЫЕ МЕТОДЫ
РАЗРАБОТКИ
ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

ПРОЕКТИРОВАНИЕ
УПРАВЛЕНИЕ
РЕАЛИЗАЦИЯ

КОНСАЛТИНГ В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

115114, Москва,
Дербеневская набережная, д. 11

+7 (495) 787 48 68
+7 (495) 787 48 67

info@admpartnership.ru

www.admpartnership.ru

Решение

Как создавали ОЭЗ за рубежом

Система российских промышленных площадок строится на иностранном опыте. Схемы новой индустриализации становились основой экономического роста в разных частях света.



← Индустриальный парк «Сучжоу», созданный в 1994 году как проект сотрудничества между Китаем и Сингапуром, занимает первое место в перечне 219 государственных зон экономического развития КНР

Фото: Zuma/TASS

СОФЬЯ ВОЛОДИНА

ОПЫТ 1: РЕЗИДЕНТЫ ИЩУТ ДОМ

В 2005 году власти страны запустили специальную программу интегрированных текстильных парков. В отличие от привычной схемы (строительство площадки, «приземление» на ней инвесторов) усилия правительства направлялись на поиск и налаживание связей между будущими резидентами парка, которые затем должны были определить место и построить парк. Правительство субсидировало от 40 до 49% стоимости инфраструктуры, остальные резиденты должны были профинансировать самостоятельно. В среднем в каждом парке набралось по 50 участников, объем частных инвестиций превысил бюджетные в четыре раза. Одним из факторов успеха программы стала именно возможность для инвесторов самостоятельно определить место будущего парка; роль правительства при этом сводилась к утверждению разрешения на строительство, выдаче гранта и мониторинге процесса создания парка. Кроме того, в рамках программы инвесторы могли получить консультации по условиям банковского кредитования и строительству. Чтобы рассчитывать на субсидию, компаниям необходимо было создать специального экономического агента, в рам-

ках которого они оказывались связаны обязательствами друг перед другом, и выкупить землю под строительство. При этом сам факт совместного участия в создании парка должен был заложить надежную основу для будущей кооперации между резидентами и синергетического развития — в отличие от традиционной схемы, где компании привлекаются поодиночке на все готовое.

ОПЫТ 2: ЭКОЛОГИЯ ДЛЯ ВЗАИМОПОНИМАНИЯ

Корейские экоиндустриальные парки «Ульсан Мипо» и «Онсан» объединяют более 1 тыс. компаний, представляющих разные отрасли промышленности — от автопрома и судостроения до нефтепереработки. В общей сложности в этих парках трудятся 100 тыс. человек. Обе площадки являются участниками южнокорейской инициативы экоиндустриальных парков, направленной на преобразование традиционных промышленных комплексов в устойчивые экопарки. Резиденты парков в общей сложности инвестировали \$520 млн в энергоэффективность, промышленный симбиоз (использование одним предприятием отходов другого), управление отходами и другие экологические инициативы. В результате им удалось сократить издержки на \$554 млн при совокупной выручке \$91,5 млрд. Благодаря дополнительным бюджетными инвестициям в \$14,8 млн

резиденты в 2015–2016 годах сократили объем углеродных выбросов на 665,7 тыс. т, повторно использовали 79,4 т воды и сохранили 279,8 т нефтяного эквивалента за счет снижения энергопотребления. Благодаря этому компаниям также удалось наладить отношения с местными жителями, прежде считавшими их загрязнителями окружающей среды.

ОПЫТ 3: СВЕРХБЫСТРЫЙ РОСТ

Китай открыл первые ОЭЗ в 1980-х годах в качестве тестовой площадки для перехода страны к рыночной экономике. Одной из наиболее успешных ОЭЗ стал индустриальный парк «Сучжоу», созданный в 1994 году в партнерстве с Сингапуром в 80 км от Шанхая, — причем не только с экономической точки зрения, но и в качестве примера городского и социального развития. Несмотря на трудный старт проекта (разногласия между сингапурской стороной и местными властями, последствия азиатского финансового кризиса конца 1990-х годов), с начала нового тысячелетия в парк хлынул иностранный капитал. К концу 2014 года в «Сучжоу» насчитывалось уже более 5 тыс. зарубежных инвестпроектов, включая 92 компании из списка Fortune 500, а совокупный размер зарубежных инвестиций достиг \$26,7 млрд, еще \$47 млрд — вложения, предусмотренные контрактами. Объем экспор-

та ОЭЗ составил \$41,9 млрд, причем на долю высокотехнологичных производителей пришлось 62,3% всего производимого продукта. К тому времени население, проживающее на территории ОЭЗ, достигло 794,6 тыс. человек при общем числе рабочих мест 717,1 тыс. Объем ВВП на душу населения вырос с 1994 по 2014 год с \$800 до \$39 тыс. Такой бурный успех определило сочетание сразу нескольких факторов: стратегическое положение в одной из древних столиц страны, связанной транспортной сетью со всеми окрестными областями, а также в непосредственной близости от Шанхая; продуманная урбанистика (город площадью 70 кв. км создавался с нуля силами сингапурских специалистов); благоприятная бизнес-среда в рамках двустороннего сотрудничества и поддержка на высшем уровне властями обеих стран, а также специальный правовой режим, налоговые льготы для высокотехнологичных предприятий и меры по развитию кадрового потенциала.

ОПЫТ 4: МУНИЦИПАЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ

«Промышленное сердце Альберты» (Alberta's Industrial Heartland) — крупнейший в Канаде центр нефтяной промышленности. В составе парка более 40 компаний, занимающихся производством топлива, электроэнергии, удобрений, продуктов нефтехимии. Особенность парка — его система управления, во главе которой стоит некоммерческая ассоциация, созданная в 1998 году при участии четырех муниципалитетов провинции, представителей трех уровней власти и промышленной ассоциации Northeast Capital (позднее к ним присоединились представители крупнейшего города провинции Эдмонтона и еще трех городков с совещательным голосом). Во главу угла ставится стабильное развитие местных территорий, поэтому все индустриальные планы тщательно согласовываются с муниципалитетами, а коллективное управление, по замыслу создателей, должно способствовать привлечению инвесторов в регион, более тщательному планированию и эффективному использованию ресурсов. За 20 лет парк привлек в общей сложности более \$40 млрд и превратился в крупнейшую нефтеперерабатывающую площадку Канады. Площадь парка составляет 582 кв. км, а количество рабочих мест превышает 7 тыс. В парке установлена система улавливания и хранения углекислого газа (на это из регионального бюджета было выделено \$2 млрд), действуют пониженная ставка на прибыль корпораций и нулевая — на налог с продаж и налог на заработную плату. ▀

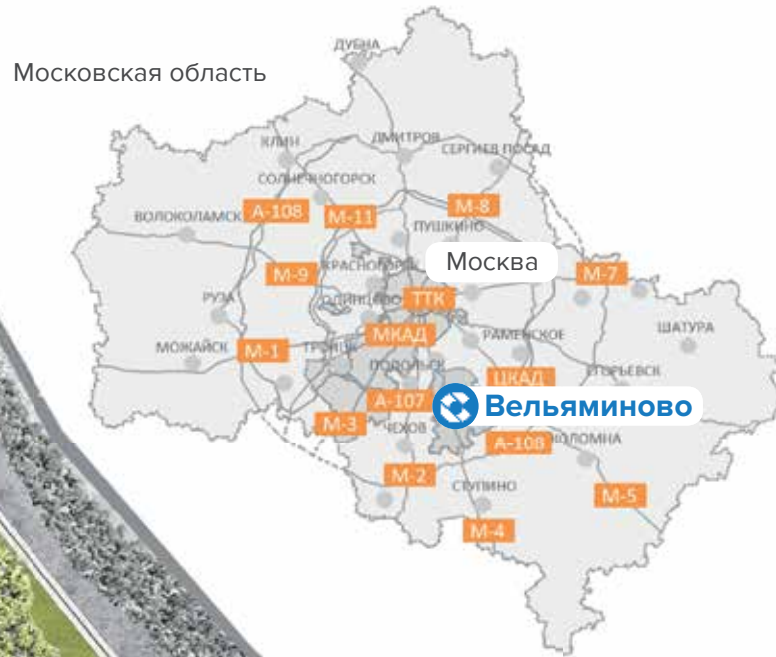
В материале использованы документы Всемирного банка и Alberta's Industrial Heartland Association.

«Во главу угла в Канаде ставится стабильное развитие территорий, поэтому все индустриальные планы согласовываются с муниципалитетами, а коллективное управление, по замыслу создателей Alberta's Industrial Heartland, способствует привлечению инвесторов

На правах рекламы

ВЕЛЬЯМИНОВО

ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК. ТЕРРИТОРИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ



Московская область
Городской округ Домодедово
Центральный Промышленный Парк

Преимущества проекта:

- ! Пересечение Каширского шоссе и трассы М4 "ДОН"
- 🔄 Площадь парка — **227 га**
- 🏢 Статус **ОЭЗ** - 2020 год
- 📍 Участки **от 1 га**

Варианты реализации земельных участков:

- Покупка участка
- **Built-to-suit** *

* строительство под заказ

Инженерное обеспечение:

- 💧 Вода — **2 м³/сут/га**
- 💡 Электричество — **150 кВт/ч/га**
- 🚰 Канализация — **2 м³/сут/га**
- 🔥 Тепло — **0.35 МВт/га**

📞 **+7 (495) 980-22-22**
www.coalco.ru
info@coalco.ru

Инновации

Парки в движении

Индустриальные парки и ОЭЗ идут по пути специализации, а цифровизация промышленности постепенно стирает границу между площадками гринфилд и браунфилд.

АВТОР: НИНА БЛЕЙМАН

ТРЕНД 1: ГРИНФИЛД ПО ПРАВИЛАМ БРАУНФИЛДА

На развитие парков оказывают влияние общеотраслевые тенденции промышленности: благодаря цифровизации и автоматизации сокращаются занимаемые площади и число сотрудников, даже крупные иностранные компании, приходя в страну, могут на первом этапе не строить собственное предприятие, обойтись аренд-

ными площадями, отмечает директор по сертификации и аналитическим проектам Ассоциации индустриальных парков (АИП) Борис Сычев.

В результате форматы индустриальных парков смешиваются: управляющие компании гринфилд-площадок стараются построить готовые типовые здания для сдачи в аренду резидентам, больше внимания уделяют оказанию непрофильных услуг.

ТРЕНД 2: АГРОПАРКИ

Хотя термину «агропромышленный парк» не меньше шести лет, официально это понятие было утверждено Росстандартом лишь в 2018 году. Согласно новому определению агропромышленный парк — это индустриальный парк для размещения производства и переработки сельхозпродукции, сырья и продовольствия, а также оказания услуг по обслуживанию сельскохозяйственного производства. В его состав могут также входить участки, допускающие сельхозпроизводство, если

их площадь не превышает 25% площади парка. Нынешнее бурное развитие парков, специализирующихся на обработке сельскохозяйственной продукции, эксперты связывают с политикой импортозамещения. Действительно, с 2012 по 2017 год, по данным правительства, прирост производства продукции сельского хозяйства составил более 20%, в том числе на фоне поддержки государством АПК (в 2019 году на нее планируется выделить свыше 303 млрд руб.). В трети российских регионов запущена программа стимулирования глубокой переработки сельскохозяйственного сырья, включая налоговые льготы, повышение закупочных цен на сырье, создание центров его хранения и реконструкцию перерабатывающих мощностей.

По оценкам АИП, появление комфортной нормативной базы будет способствовать созданию в ближайшие годы до 30 полноценных агропромышленных парков, что позволит существенно повысить уровень передела и добавлен-

ной стоимости в сельском хозяйстве. Одним из флагманов этого направления выступает «Агропарк «Сибирь», создаваемый компанией «Юнипро» в Красноярском крае при поддержке руководства региона и АИП. Его особенностью является упрощенный механизм подключения резидентов к энергетической инфраструктуре — в дальнейшем предполагается распространить эту практику на все агропарки.

ТРЕНД 3: ЭКОПРОМПАРКИ

Еще одной разновидностью специализированных парков выступают экопромпарки. В развитых странах так называют промышленные системы с замкнутым циклом производства, при котором достижению экономических целей должно сопутствовать решение экологических задач. В России этот термин понимается более узко, речь идет о специализированных парках по переработке промышленных отходов. «Хотя на слуху проблема бытовых отходов, основная группа отходов, которые мы имеем, — это промышленные отходы, соотношение здесь примерно 1 к 10», — говорит Борис Сычев. В то время как предприятия по переработке бытового мусора, шин и т.д. уже давно работают в рам-

ках универсальных индустриальных парков, специализированные экопромпарки созданы пока только в Ханты-Мансийском АО и Татарстане.

ТРЕНД 4: ЧАСТНЫЕ ОЭЗ

В России существует порядка 25 особых экономических зон (ОЭЗ), имеющих четыре тематические специализации — это промышленно-производственные, технико-внедренческие, туристско-рекреационные и портовые. «Резиденты ОЭЗ и индустриальных парков создают спрос для региональных производителей и выстраивают цепочки стоимости, основываясь на импортозамещении и ориентируясь на собственные рынки сбыта», — поясняет профессор кафедры финансового менеджмента РЭУ имени Г.В. Плеханова Константин Ордов. Например, ОЭЗ «Алабуга» привлекла 120 млрд руб. инвестиций на 20 млрд руб. вложений. «Все, что касается вложений в промышленную инфраструктуру, у нас в стране показало свою эффективность — как со стороны ОЭЗ, так и ТОРов. Оправдали себя и две технико-внедренческие зоны — «Дубна» и «Технополис «Москва», — говорит эксперт.

Специальные преференциальные режимы устанавливают-

Ульяновский инвестпакет



← Завод автокомпонентов компании NemaK в индустриальном парке «Заволжье»

Ульяновская область входит в десятку лучших регионов РФ по инвестиционной привлекательности. Бизнесменов притягивают портовая ОЭЗ, индустриальный парк «Заволжье» и ТОСЭР в области.

С 2005 по 2018 год инвестиции в основной капитал Ульяновской области выросли более чем в шесть раз, в регионе «приземлились» десятки новых промышленных проектов. География их происхождения самая широкая: например, завод подшипников Schaeffler — немецкий, предприятие автозапчастей NemaK — мексиканское. Ульяновская область располагает широким спектром инвестиционных площадок и удерживает позиции в десятке лучших в России по инвестиционной привлекательности (этот рейтинг составляет Агентство стратегических инициатив).

Среди площадок, которых в регионе около десятка, выделяется портовая особая экономическая зона (ОЭЗ) «Ульяновск», примыкающая к аэропорту Ульяновск-Восточный. Речь о единственной

в стране производственно-логистической ОЭЗ с возможностью ведения оптовой торговли как самостоятельного вида деятельности. В ОЭЗ лучшие условия для реализации бизнеса с применением наиболее длительных налоговых льгот среди особых экономических зон. Например, льготный налог на прибыль действует на протяжении всего срока реализации проекта, а в первые десять лет составляет всего 2%.

Сейчас на территории портовой зоны зарегистрированы 26 резидентов, семь из которых уже начали работу. В их числе два логистических центра и производитель бортовых кабельных систем для авионики «Промтех-Ульяновск». По словам гендиректора ОЭЗ «Ульяновск» Олега Барабанова, портовая зона исторически развивается вблизи предприя-

тий ульяновского авиационного кластера: «Это создало предпосылки для развития проектов, связанных с предоставлением транспортно-логистических услуг, техобслуживанием и переоборудованием воздушных судов». Для развития предприятий в ОЭЗ возвели все коммуникации, рулежную дорожку категории F, построили комплекс «Платформа» площадью 14 тыс. кв. м. Это востребованный формат, когда компании начинают производственную деятельность параллельно со строительством завода на других площадках зоны. На сегодня все площади «Платформы» арендованы резидентами — это производители авиатехники, автокомпонентов, электроники и др. Благодаря успешному опыту реализации проекта «Платформа» строительство готовых арендных площадей в ульяновской ОЭЗ будет продолжено уже в этом году. Всего запланировано строительство четырех производственных корпусов площадью 30 тыс. кв. м.

Другим инвестиционным драйвером области стал один из первых в России сертифицированных индустриальных парков — «Заволжье». Сформированная в 2008 году по типу гринфилд площадка на 703 га быстро стала востребованной международными компаниями из Германии, Японии, США, Дании, Франции, Турции, Мексики. Сейчас в парке реализуются 30 инвестпроектов на 47,1 млрд руб., в том числе уже работают станкостроительный завод концерна DMG Mori, предприятие по выпуску автошин Bridgestone, три фабрики про-

изводителя продуктов питания Mars, пивоваренный завод Efes и даже нанотехнологический центр. За восемь лет работы «Заволжья» местный бюджет получил от парка 14 млрд руб. налогов. Каждый вложенный в него бюджетный рубль принес 10 руб. налогов и 32 руб. частных инвестиций. Агентство «Эксперт РА» в своем исследовании индустриальных парков относит «Заволжье» к группе «абсолютных лидеров».

Еще одной точкой притяжения бизнеса стала территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) во втором по величине областном городе Димитровграде. С 2017 года здесь действует льготная ставка социальных отчислений во внебюджетные фонды (7,6% вместо обычных 30%) на срок десять лет, а также для резидентов обнулена ставка налогов на прибыль, имущество, землю и транспорт. Подобные возможности востребованы как среди «внутреннего» бизнеса Димитровграда и Ульяновска, так и вызывают большой интерес у крупных российских и зарубежных компаний — производителей из разных отраслей промышленности.

«Область предлагает все условия для успешной локализации производств и налаживания экспортных поставок по всему миру, — говорит глава Корпорации развития Ульяновской области Сергей Васин. — Быстрота развертывания производств достигается за счет размещения в индустриальных парках и других зонах, где есть готовая инженерная и транспортная инфраструктура». ■

ся на законодательном уровне и соответствующими актами правительства, при этом управляющая компания ОЭЗ может быть частной, объясняет замглавы департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития Никита Пономаренко. ОЭЗ «Ступино Квадрат» — пока единственный проект, не имеющий в своей основе государственного финансирования. «Такая практика в мире существует, и это, безусловно, очень перспективное направление. Сейчас, например, в отдельных субъектах РФ ведутся переговоры с иностранными партнерами о создании специальных территорий для локализации и последующего развития инновационных производств зарубежных компаний под управлением иностранной управляющей компании на базе ОЭЗ», — отмечает Никита Пономаренко. По словам чиновника, такой формат позволяет выводить на внешние рынки одновременно сотни малых и средних инновационных компаний. «Этим компаниям не нужно заниматься всем набором деятельности, связанной с ВЭД, такой, в частности, как сертификация продукции на новом для них рынке, получение разрешений на промышленную застройку, поиск партнеров и ниш для сбы-

та продукции, наем персонала в стране локализации производства и так далее. За них это делает штат квалифицированных сотрудников управляющей компании. Масштабирование деятельности управляющих компаний инновационных кластеров на внешние рынки и в России может стать важным направлением развития экспортной политики государства», — подчеркивает Никита Пономаренко.

ТРЕНД 5: ПАРКИ МСП

Строительство специализированных индустриальных парков для малого и среднего бизнеса должно стать частью нацпроекта по развитию

малого предпринимательства. В Минэкономразвития планировали, что к 2024 году может появиться 360 таких небольших площадок по всей стране. МСП традиционно выступают резидентами браунфилд-площадок, заинтересованными в аренде помещений и дополнительных услугах управляющей компании — уборке, охране, транспорте, а не налоговых льготах. «Инвестиции государства в человеческий капитал обеспечивают востребованность и высокий потенциал малого бизнеса, особенно в цифровой экономике. Индустриальные парки уже не имеют ничего общего с эпохой ин-

дустриализации раннего СССР. Индустрия стала синонимом профессионального хобби венчурного бизнесмена», — говорит Константин Ордов. По его словам, интеграция цифровых технологий в управление технологическими процессами производства, логистики, продаж способна обеспечить межотраслевые масштабируемые продукты в области не только инжиниринга, но и формирования системы управления в целом. «Это приводит к изменению центра прибыли от собственников средствами производства к собственникам систем управления», — подчеркивает эксперт. ■

«Масштабирование деятельности управляющих компаний инновационных кластеров на внешние рынки может стать важным направлением развития экспортной политики государства»

«Все коммуникации строятся у нас на деньги частного инвестора»

ЕКАТЕРИНА ЕВДОКИМОВА, управляющий партнер «Джи Ди Пи Квадрат» — девелопера ОЭЗ «Ступино Квадрат»

Как частная ОЭЗ, мы живем только за счет клиентов и той репутации, которую нам создают наши резиденты. Мы предоставляем рабочие места для их сотрудников на время строительства предприятий, оказываем полный спектр услуг, включая подбор персонала и обучение иностранному языку.

В государственной ОЭЗ вся земля принадлежит государству и все коммуникации строятся за

бюджетные деньги. У нас — на деньги частного инвестора. Это значит, что можно приобрести участок и сразу начинать строительство, не дожидаясь получения статуса резидента. При этом льготы идентичны тем, которые инвесторы могут получить в государственных ОЭЗ: нулевая ставка налогов на землю, имущество и транспорт, 2% — налог на прибыль. За три года мы привлекли 27 инвесто-

ров, девять заводов уже построены, а также гостиница и коворкинг-центр для резидентов, еще десять предприятий начинают стройку в этом строительном сезоне. К концу 2019 года наши инвесторы вложат в экономику региона 10 млрд руб. и наймут на работу 900 человек, а к 2028 году, если рост продолжится теми же темпами, эти показатели превратятся в 80 млрд руб. и 5,5 тыс. рабочих мест. ■

«Резиденты должны быть конкурентоспособны в мировом измерении»

Об особенностях ОЭЗ в столице России РБК+ рассказал ИГОРЬ ИЩЕНКО, генеральный директор ОЭЗ «ТЕХНОПОЛИС «МОСКВА».



фото: Пресс-служба

Россия переживает реиндустриализацию: создаются специализированные территории для развития промышленности. В каких направлениях этот процесс идет в столице страны, откуда еще не так давно массово выводили заводы старого типа?

Москва практически весь период новейшей истории являлась крупнейшим индустриальным центром, что обусловлено концентрацией в столице базы исследований и разработок с последующим серийным производством продукции, а также профессионального и высшего технического образования.

Другой вопрос, что сегодня Москва резко повышает требования к экологическим стандартам и нормам, связанным с комфортом людей, проживающих вокруг индустриальных территорий. В связи с этим как раз столица и формирует повестку, связанную с реиндустриализацией. Структура и размер индустрии будет изменяться в сторону малых и средних форм. Предприятия должны быть прежде всего конкурентоспособными и в то же время соответствовать всем санитарным и экологическим требованиям. Как показывает пример

«Технополиса «Москва», такие форматы очень востребованы. Я предполагаю, что Москва будет этим курсом 20–30 лет совершенно точно следовать.

Все ОЭЗ предоставляют налоговые льготы своим резидентам, система едина. Какие преимущества есть у московского технополиса?

Льготный налоговый режим ОЭЗ действительно известен всем участникам рынка. Москва же дает полноценно действующую экосистему, которой зачастую не располагают другие регионы России. Важна комбинация факторов: от удобной логистики, структурированного предложения на рынке труда, классных технических вузов до экосистемы ОЭЗ, где выстроена линейка профессиональных и бытовых сервисов, позволяющих реализовывать резидентам ОЭЗ принцип «город в городе».

Столичная экосистема для бизнеса — это профессиональный лифт, система навигации, адаптивное образование, высокий уровень научной школы и, соответственно, имплементации научных идей в R&D. «Технополис «Москва» позволяет людям решать все свои не только профессио-

нальные, но и жизненные задачи вблизи рабочего места — заниматься спортом, обучать детей, проходить самим дополнительное образование.

Что собой физически представляют эти площадки?

В «Технополисе «Москва» есть оба формата для открытия производств — браунфилд и гринфилд. Первый сосредоточен в Печатниках, на бывшем заводе АЗЛК. В его корпуса заходят мелкие и средние индустриальные предприятия, которые, как правило, занимаются и собственными разработками. Незастроенные площадки для предприятий имеются в Алабушево. На территории, которая подготовлена к приходу инвесторов, существует вся дорожная сеть, управляющая компания обеспечивает все технические аспекты, связанные с работой инвестора, — так и создается экосистема.

Сколько всего сейчас резидентов?

Более 60. И мы предполагаем, что компаний, которые получат соответствующий статус, до конца года будет не менее 80.

Насколько актуально, учитывая такую динамику, создание кластеров по разным отраслям?

Абсолютно актуально. Мы развиваем кластеры, исходя из тех запросов, которые слышим «на земле» от наших резидентов. Например, кластер биофармацевтики, о создании которого мы объявили несколько месяцев назад, уже собрал более 20 компаний. Это как

уже состоявшиеся бренды, так и стартапы. Формируется кластер микроэлектроники, который будет группировать более 40 компаний, что вполне логично, потому что одна из наших базовых локаций — Зеленоград — является колыбелью российской микроэлектроники. Компании исторически здесь лоцированы, при этом они сами производят целый пул спин-офф компаний и стартапов, которые, я надеюсь, на базе экосистемы, которую мы создаем, будут формировать новое лицо индустрии.

У нас обязательно будут также кластер новых материалов и композитов и ИТ-кластер.

Внутри кластеров их участники получают удобные общие сервисы — например, «Чистые прачечные», «Мехмастерские», профессиональное или адаптированное обучение.

На какие рынки ориентируются резиденты «Технополиса «Москва»?

До 30% выпускаемой продукции должно быть ориентировано на экспорт. Пока это целевая величина, потому что значительная часть наших производств находится в стадии проектирования или строительства. В любом случае мы исходим из того, что резиденты должны быть конкурентоспособны не только на внутреннем рынке, но и в мировом измерении. Этому способствуют в том числе московские городские программы, направленные на раскрытие экспортного потенциала компаний. ■

Тенденции

Дефицит кадров традиционно фигурирует в списке основных ограничений, с которыми сталкивается российская промышленность. Промпарки и региональные корпорации развития взялись решать проблему своими силами.

HR для новой индустрии

АНТОН ЧУГУНОВ

Если в 2008 году на нехватку квалифицированных работников как основное препятствие росту указывали 15% директоров промышленных компаний, опрошенных Росстатом, то в марте 2019 года — 19% респондентов в обрабатывающих (восьмое по значимости из девяти препятствий) и 15% в добывающих отраслях (шестое по значимости из девяти препятствий).

Особенно остро дефицит специалистов ощущается в инновационном секторе и высокотехнологичных производствах, считает Анатолий Карачинский, председатель комитета РСПП по профессиональному обучению и профессиональным квалификациям. «Необходимо, чтобы работник обладал умением вырабатывать инновации самостоятельно», — поясняет эксперт.

Отсутствует в России и прогнозирование спроса на профессиональные компетенции и навыки. «Прежде всего это снижает темпы технологической модернизации экономики страны», — считает Анатолий Карачинский.

УЧИЛИСЬ НЕ ТОМУ

При этом масштабное исследование НИУ ВШЭ «Спрос и предложение высококвалифицированной рабочей силы: кто бежал быстрее?» выявило, что людей с высшим образованием на рынке труда в России более чем достаточно. Одним из объяснений дефицита кадров при их формальном наличии стало то, что, «глубоко «провалившись» по зарплате по отношению к другим секторам, промышленность потеряла доступ к «сливкам» квалифицированного труда», отмечают в НИУ ВШЭ.

В 2017 году исследователи из The Boston Consulting Group (BCG) опросили российские компании из 22 отраслей с суммарной численностью сотрудников свыше 3,5 млн человек и пришли к такому выводу: более 80% трудоспособного населения страны не имеют навыков и компетенций для работы на современных рынках. По оценке BCG, для развития экономики РФ и ее перехода к новому промышленному укладу до 2025 года необходимо подготовить 10 млн квалифицированных кадров, соответствующих требованиям экономики знаний.



Фото: РИА Новости

В свою очередь, затруднена межрегиональная мобильность внутри страны. «Это прежде всего проблема рынка жилья и большой разницы в уровне благополучия разных регионов: продав жилье в депрессивном районе, вы ничего достойного в более благополучном регионе не купите», — говорит директор Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ Владимир Гимпельсон.

ДЕЛО РУК САМИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

«Да, проблема нехватки квалифицированных кадров существует. Компании вынуждены или приглашать зарубежных специалистов, или отправлять за границу на обучение своих сотрудников», — признает Анна Горбатова, заместитель генерального директора по развитию ОЭЗ «Технополис «Москва». По ее мнению, решением проблемы могут стать обучающие программы в рамках индустриальной площадки. Так, в ОЭЗ «Технополис «Москва» Московский государственный образовательный комплекс готовит специалистов для резидентов ОЭЗ. В разработке образовательной программы и преподавании отдельных дисциплин часто принимают участие представители компаний-резидентов.

Денис Скоморохов, гендиректор технопарка «Университетский» в Свердловской области (объединяет возможности межрегионального центра компетенций и центра оценки квалификаций АНО «Наносертифика»), рассказал о губернаторской програм-

ме «Уральская инженерная школа», благодаря которой в Свердловской области выстраивается система непрерывной подготовки высококвалифицированных кадров. Оценка квалификации работала также для студентов Института нанотехнологий, электроники и приборостроения Южного федерального университета и Южно-Российского государственного политехнического университета имени М.И. Платова; в апреле 2019 года студенты Донского государственного технического университета впервые прошли сертификацию в системе «Наносертифика — Кадры для инноваций».

Правительство Красноярского края решило с 2017 по 2021 год выдавать ежегодно 2 млн руб. в качестве компенсации затрат компаний на подготовку и переподготовку кадров. В правительстве региона считают, что субсидии обеспечат приток высокопроизводительных рабочих мест до 3% в год. «Эта мера позволит повысить качество профессионального образования и наладить связи образовательных учреждений с компаниями», — пояснил руководитель департамента промышленной политики Краснодарского края Иван Куликов. Красноярский край является одним из 20 пилотных регионов, в которых происходит апробация стандарта кадрового обеспечения промышленного роста Агентства стратегических инициатив. К апробации стандарта в регионе, в частности, подклю-

← Особенно остро дефицит специалистов ощущается в инновационном секторе и высокотехнологичных производствах

лась группа компаний ОТЭКО, которая инвестирует порядка \$6 млрд в строительство на Таманском полуострове «Индустриального парка». «ОТЭКО планирует задействовать в проекте 10 тыс. человек. Сегодня с их стороны есть заинтересованность более чем в 800 местных специалистах — рабочих и инженерах», — сообщил Иван Куликов.

В правительстве Калужской области рассказали, что для решения вопроса обеспечения новых предприятий специалистами создали на базе действующих средних и высших образовательных учреждений центры подготовки кадров автомобильной и фармацевтической отраслей, где внедрили систему дуального образования, что предусматривает подготовку специалистов по системе, сочетающей обучение в учебном заведении с производственной практикой. «Это оказалось очень эффективным решением при наращивании кадрового потенциала для экономики региона», — сообщили в областном правительстве. Как и в Калуге, модель дуального образования активно применяется в Татарстане, Пермском и Красноярском краях, Ульяновской, Ярославской, Волгоградской, Московской и Нижегородской областях.

Генеральный директор Корпорации развития Ульяновской области Сергей Васин говорит, что в регионе благодаря традициям машиностроения кадровая проблема на сегодняшний день остро не стоит. Кроме того, специализированные программы, запущенные компаниями с местными высшими и специальными образовательными учреждениями, позволяют компенсировать выбывающих специалистов. «Спрос на технические специальности будет расти, — прогнозирует он. — Для его удовлетворения, в частности, в регионе действует губернаторская ипотека на покупку жилья для людей ключевых специальностей».

Еще одним инструментом решения кадрового вопроса в регионе является развитие Национальной системы квалификаций, апробация которой началась в 2016 году. Она должна дать возможность согласовывать спрос на квалификации работников со стороны рынка труда и предложения квалификации со стороны системы образования и обучения. Координировать работу системы в регионах должны методические центры. На сегодняшний день они действуют в 30 субъектах РФ, охватывающих все восемь федеральных округов: восемь в Приволжском ФО, шесть в Сибирском ФО, пять в Центральном ФО, четыре в Северо-Западном ФО, два в Уральском ФО, два в Южном ФО, два в Дальневосточном ФО, один в Северо-Кавказском ФО. Предполагается, что методические центры будут действовать во всех регионах страны. ■

80%
трудоспособного населения России, согласно опросу BCG (2017), не имеют навыков и компетенций для работы на современных рынках

От первого лица

«Дело не в рейтингах, а в реальных условиях ведения бизнеса»

О том, что позволило Самарской области в 2018-м подняться в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов сразу на 17 пунктов, и планах по созданию новых производств РБК+ рассказал глава региона **ДМИТРИЙ АЗАРОВ**.



«Ключевая цель для нас — создание условий опережающего социально-экономического развития региона»

Фото: Пресс-служба

С каждым годом регионы России все жестче конкурируют между собой за инвестиции. В чем преимущества Самарской области с точки зрения размещения производств?

Конкуренция с каждым годом действительно обостряется. Во многом благодаря государственной поддержке по всей стране появляются новые инвестиционные площадки. Я убежден, что это правильная, здоровая тенденция, благодаря которой выигрывают в первую очередь инвесторы. Чтобы оставаться востребованными, регионы обязаны соответствовать современным требованиям бизнеса, более того, на шаг опережать запросы сегодняшнего дня.

За последний год нам удалось существенно изменить ситуацию в плане инвестиционной привлекательности региона. По итогам 2018 года объем внебюджетных инвестиций в Самарскую область вырос на 5,9%, в национальном рейтинге инвестиционного климата Самарская область в 2018 году поднялась на 17 позиций. Убежден, что мы существенно продвинемся в рейтинге и в этом году. Это значит, что бизнес увидел свои перспективы здесь, в Самарской области.

В 2018 году мы добились стопроцентного выполнения показателей целевой модели «Поддержка развития малого и среднего предпринимательства». А еще два года назад регион занимал 85-е место в России по внедрению целевых моделей ведения бизнеса.

Наша экономика стала более конкурентоспособной, за год внешнеторговый оборот увеличился на 15%, экспорт — на 18%. В губернии открыто 13 новых промышленных производств, создано 12 тыс. рабочих мест. Индекс про-

мышленного производства по обрабатывающим отраслям составил 102,7%. Ведущие мировые агентства — Moody's Inversters Service и S&P Global Ratings повысили свои оценки экономического и инвестиционного потенциала Самарской области, улучшив прогнозы изменения рейтинга по итогам 2018 года до «позитивного». А в текущем году Moody's Inversters Service повысило уровень кредитного рейтинга региона на одну ступень с прогнозом «стабильный».

Конечно, и этого недостаточно. Но это практически максимум того, что можно было сделать, учитывая, что на протяжении трех предшествующих лет происходило падение инвестиций. Сегодня мы ставим перед собой амбициозные задачи — выйти на лидирующие позиции. И дело даже не в рейтингах, а в реальных условиях ведения бизнеса. Работа правительства нацелена на то, чтобы на территории Самарской области было комфортно работать инвесторам.

Какие меры принимаются для повышения инвестиционной привлекательности области?

У Самарской области богатейший промышленный и кадровый потенциал. По масштабу экономики область входит в десятку крупнейших регионов страны. Здесь расположены предприятия-флагманы автомобильной, аэрокосмической, химической, нефтехимической, машиностроительной отраслей: АвтоВАЗ, РКЦ «Прогресс», ПАО «Кузнецов», «Тяжмаш», «Куйбышевазот», «Тольяттиазот», «Сибур Тольятти», крупнейшие НПЗ и многие другие. Мы обладаем выгодным месторасположением и удобной транспортно-логистической системой.

Сегодня в регионе продолжается активная работа по развитию инвестиционных площадок — особая экономическая зона «Тольятти», индустриальные парки «Преображенка» и «Чапаевск», территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Тольятти», технопарк «Жигулевская долина-2». В феврале председатель правительства Дмитрий Анатольевич Медведев подписал постановление о создании ТОСЭР «Чапаевск». Теперь в регионе сразу две территории опережающего развития, и это, конечно, дает свои преимущества для привлечения инвесторов.

К примеру, в наших индустриальных парках «Преображенка» и «Чапаевск» в распоряжении инвесторов — готовая инженерная и транспортная инфраструктуры, а также налоговые преференции. Сегодня якорным резидентом ИП «Преображенка» является ООО «Роберт Бош Самара», а ИП «Чапаевск» — ООО «Кнауф гипс Челябинск». В ближайшей перспективе планируется проведение железнодорожной ветки на территорию индустриального парка «Чапаевск».

Резидентам индустриальных парков гарантирована поддержка со стороны управляющей компании АО «Промпарки» и руководства региона. Чтобы сократить время и стоимость строительства новых производств, мы максимально задействуем административные возможности и ресурсы. Резиденты могут также рассчитывать на существенные налоговые преференции. Только за 2018 год господдержкой по льготному налогообложению воспользовались 15 компаний.

Многие компании, в первую очередь иностранные, сегодня интересуются возмож-

ностью разместиться на уже готовых площадях — просто прийти и сразу открыть производство.

Могут ли инвестиционные площадки региона предложить подобные условия?

Да, за последний год мы существенно продвинулись в этом направлении. В 2019 году в ОЭЗ «Тольятти» построят промышленно-производственный комплекс площадью около 8 тыс. кв. м для последующей сдачи в аренду компаниям. Переговоры с инвесторами позволяют говорить о том, что уже сегодня существует потребность в аренде готовых помещений общей площадью более 100 тыс. кв. м.

В чем особенность и основные конкурентные преимущества ОЭЗ «Тольятти»?

Прежде всего это существенные налоговые и таможенные льготы для инвесторов. Ни оборудование, которое ввозится на территорию ОЭЗ «Тольятти», ни продукция, произведенная на экспорт, не облагаются таможенными пошлинами. Что касается налога на прибыль, то первые пять лет с момента получения прибыли резиденты платят его по ставке 2%, следующие пять лет — 7% и до 2059 года — 15,5%. От налога на имущество и транспортного налога резиденты ОЭЗ освобождены полностью в течение десяти лет, от налога на землю — в течение пяти лет. Также для предприятий, размещенных в ОЭЗ, действуют низкие тарифы на электроэнергию — 3,54 руб. за киловатт-час.

ОЭЗ находится в непосредственной близости от Тольятти и АвтоВАЗа, крупнейшего автосборочного завода страны. Это создает уникальные возможности для локализации и развития в ОЭЗ автокомпонентных производств.

В ближайшей перспективе планируется строительство в ОЭЗ «Тольятти» железнодорожной ветки для обеспечения деятельности предприятий. Мы прорабатываем реализацию концессионной инициативы от ПАО «РЖД», которая значительно повысит транзитный потенциал резидентов и инвестиционную привлекательность региона в целом.

Благодаря решению вопросов по принципу «одного окна» ведущие иностранные производители смогли построить в ОЭЗ заводы «с нуля» всего за один год. Ярким примером такой локализации являются ООО «Нобель Автомотив Русиа» (Турция), ООО

«СИЕ Аутомотив Рус» (Испания). В марте в ОЭЗ запущено тестовое производство «ПМ-Композит», таким образом, сегодня здесь работают уже девять предприятий.

Четвертый год подряд ОЭЗ «Тольятти» входит в рейтинг «Свободные зоны года» авторитетного журнала fDi Magazine. По итогам 2018 года ОЭЗ «Тольятти» попала в рейтинг сразу в двух номинациях — «Развитие инфраструктуры» и «Новые инвестиции».

Какие ключевые проекты в ближайшее время будут реализованы на территории ОЭЗ?

Часть производственных проектов связана с предстоящим в 2021 году переходом АвтоВАЗа на новую платформу Renault-Nissan. Такая перспектива связана с новыми возможностями для предприятий-поставщиков. В ближайшие три года на территории ОЭЗ «Тольятти» запустят производства восемь резидентов. Еще четыре крупных предприятия, два из которых имеют стратегическое значение для развития автопрома как в Самарской области, так и в России в целом, планируют реализовать свои проекты на создающихся арендных площадях ОЭЗ.

В сфере государственно-частного партнерства уже в этом году начнется реализация стратегически важного для губернии проекта — мостового перехода в районе села Климовка, который станет частью транспортно-логистического коридора Европа — Западный Китай. Мы планируем, что этот мост протяженностью 3,75 км с четырехполосным движением откроется уже в 2024 году. К тому моменту к селу Климовка от Сызранки будет подведена федеральная трасса М-5, и через эту артерию пойдет весь транзитный транспорт, включающий наш регион в международный транспортный коридор, выходя на особую экономическую зону, обводную дорогу вокруг Тольятти с выходом на М-5. Этот масштабный объект не только повысит транспортную доступность внутри губернии, но и окажет серьезное влияние на экспортный потенциал Приволжского федерального округа.

Ключевая цель для нас заключается в создании условий опережающего социально-экономического развития региона. А потому я лично и команда регионального правительства гарантируем всем инвесторам в Самарской области гостеприимство и всестороннюю поддержку. ▀

Реклама 18+

**Тысячи
новостей
в день,
главные —
на РБК**



Сайт Телеканал Газета Журнал